

AKUNTANSI MANAJEMEN

# ***AKUNTANSI MANAJEMEN***

Penulis

Desy Astrid Anindya

Nurhudawi

Riadi

Devi Ayu Putri

Hasbiana Dalimunthe

Diterbitkan oleh:

**Universitas Medan Area Press**

# AKUNTANSI MANAJEMEN

Penulis  
Desy Astrid Anindya  
Nurhudawi  
Riadi  
Devi Ayu Putri  
Hasbiana Dalimunthe

Desain Cover:  
Yuan Anisa, S.Si., M.Si

Edit Layout:  
Yuan Anisa, S.Si., M.Si

Editor  
Yuan Anisa, S.Si., M.Si

## ISBN

**Hak cipta dilindungi oleh undang-undang  
Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian  
Atau seluruh isi buku ini tanpa seizing tertulis dari  
Penerbit**

Diterbitkan oleh:  
**Universitas Medan Area Press**

**Address: Jalan Kolam Nomor 1, Kenangan Baru,  
Kec. Percut Sei Tuan, Deliserdang, Sumatera Utara  
Telephone:061-7366878, e-mail:  
[umapress014@gmail.com](mailto:umapress014@gmail.com)**

DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>SINOPSIS .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I : Dasar Akuntansi Manajemen.....</b>	<b>1</b>
A. Definisi Akuntansi Manajemen .....	1
B. Fungsi Akuntansi Manajemen .....	4
C. Proses Akuntansi Manajemen .....	8
D. Rangkuman .....	10
<b>BAB II : Karakteristik Akuntansi Manajemen .....</b>	<b>12</b>
A. Menurut Para Ahli tentang Akuntansi Manajemen .....	12
B. Seberapa penting akuntansi manajemen? .....	16
C. Pengelompokan Akuntansi Manajemen .....	23
D. Aktifitas didalam Akuntansi Manajemen .....	26
<b>BAB III : Manajemen Perencanaan dan Pengendalian..</b>	<b>34</b>
A. Perkembangan Akuntansi Manajemen .....	34
B. Manfaat Informasi Didalam Akuntansi Manajemen .....	35
<b>BAB IV : Biaya .....</b>	<b>37</b>
A. Definisi Biaya .....	37
B. Konsep Biaya .....	38
C. Klasifikasi Biaya .....	39

## AKUNTANSI MANAJEMEN

D. Perilaku Biaya .....	44
E. Rangkuman.....	45
<b>BAB V : Perilaku Biaya .....</b>	<b>47</b>
A. Definisi Perilaku Biaya.....	47
B. Jenis-jenis Perilaku Biaya.....	48
C. Metode Analisa Perilaku Biaya .....	51
<b>BAB VI : Cost Volume Profit (CVP) dan Perencanaan Profit .....</b>	<b>53</b>
A. Definisi Cost Volume Profit (CVP) .....	53
B. Komponen CVP.....	54
C. Kelebihan dan Kekurangan Analisis CVP .....	55
D. Cara menghitung Analisis CVP.....	58
E. Rangkuman.....	59
<b>BAB VII : Biaya Variabel (Variable Cost).....</b>	<b>61</b>
A. Definisi Variable Cost .....	61
B. Ciri-ciri biaya Variabel.....	64
C. Perhitungan Biaya Variabel.....	64
D. Rangkuman.....	65
<b>BAB VIII : Penganggaran dan Analisis Biaya Overhead Pabrik .....</b>	<b>66</b>
A. Definisi Overhead Pabrik .....	66
B. Tarif Biaya Overhead Pabrik.....	67
C. Peran Penting Menghitung Anggaran Overhead Pabrik.....	68

D. Rangkuman..... 70

**BAB IX : Relevant Cost dan Analisis Pengambilan**

**Keputusan ..... 71**

A. Definisi Biaya Relevan (Relevant Cost)..... 71

B. Analisa Biaya Relevan dalam proses Pengambilan  
Keputusan Pemasaran dan Produksi..... 73

C. Rangkuman..... 83

**BAB X : Penganggaran Modal..... 85**

A. Definisi Penganggaran Modal ..... 85

B. Manfaat Penganggaran Modal..... 87

C. Jenis-jenis Keputusan Penganggaran Modal ..... 87

D. Metode Perencanaan Penyusunan Anggaran Modal .... 88

E. Rangkuman..... 93

**BAB XI : Biaya Standar..... 95**

A. Definisi Biaya Standar..... 95

B. Fungsi Biaya Standar..... 98

C. Varian Biaya Standar..... 98

D. Jenis Biaya Standar ..... 104

E. Kelemahan Biaya Standar ..... 106

F. Rangkuman..... 106

**BAB XII : Perhitungan dan Penyusunan**

**Biaya Standar..... 108**

A. Pengertian Biaya Standar ..... 108

B. Perhitungan dan Penyusunan Biaya Standar

## AKUNTANSI MANAJEMEN

Perusahaan .....	111
C. Kelemahan Penetapan Biaya Standar .....	114
D. Kelebihan Penetapan Biaya Standar .....	116
E. Rangkuman .....	118

### **BAB XIII : Perhitungan dan Penyusunan**

<b>Biaya Operasional .....</b>	<b>119</b>
A. Pengertian Biaya Operasional .....	119
B. Jenis-jenis Biaya Operasional .....	120
C. Perhitungan dan Penyusunan Biaya Operasional .....	123
D. Perbedaan Biaya Operasional dan Biaya Produksi .....	124
E. Manfaat Perhitungan Biaya Operasional .....	125
F. Rangkuman .....	126

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>127</b>
-----------------------------	------------

<b>BIOGRAFI PENULIS .....</b>	<b>132</b>
-------------------------------	------------

**DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Klasifikasi Akuntansi Manajemen dan Akuntansi Keuangan .....	2
Tabel 2.1 Perbedaan Akuntansi Manajemen dan Akuntansi Keuangan .....	20
Tabel 2.2 Persamaan Akuntansi Manajemen dan Akuntansi Keuangan .....	22
Tabel 7.1 Perbedaan Biaya Variabel dan Biaya Tetap .....	62
Tabel 9.1 Perbandingan Biaya Mesin Lama dan Baru .....	75
Tabel 9.2 Data Produk Laba .....	76
Tabel 9.3 Analisis Lanjutan Tentang Produk C .....	77
Tabel 9.4 Tabel Biaya / Unit Produksi Barang.....	78
Tabel 9.5 Biaya Deferenasi Pendekatan Konvensional.....	79
Tabel 9.6 Perincian Biaya dari Aktifitas .....	80
Tabel 9.7 Perancangan Pembiayaan Baru .....	81
Tabel 9.8 Kemungkinan Alternatif.....	82
Tabel 10.1 Aliran Kas Bersih .....	89

**DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1. Klasifikasi Biaya Menurut Badrie Siregar.....	44
Gambar 10.1 Teknik Penganggaran Modal.....	87

### KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dan Segala puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan buku ajar yang berjudul “*Akuntansi Manajemen*”. Dan tak lupa juga mengucapkan salawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, berkat beliau, kita keluar dari alam kegelapan menuju alam yang terang menderang.

Penulis mengucapkan banyak rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang mendukung serta membantu penulisan buku ajar ini mulai dari proses penulisan hingga proses cetak, yaitu orang tua, rekan-rekan seperjuangan dan masih banyak lagi yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Adapun, buku ajar yang berjudul “*Akuntansi Manajemen*” ini telah selesai dibuat secara semaksimal dan sebaik mungkin agar kelak nantinya menjadi manfaat bagi para pembaca yang membutuhkan dan menjadi alternatif buku panduan bagi mahasiswa dan dosen yang menempuh studi tersebut.

Penulis sadar, bahwa buku ajar ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, penulis mohon agar para pembaca

## AKUNTANSI MANAJEMEN

memberi kritik dan juga saran terhadap karya buku ajar ini agar penulis dapat terus meningkatkan kualitas buku.

Demikian buku ajar ini penulis buat, dengan harapan agar pembaca dapat mengetahui tentang informasi yang terkait dengan “*Akuntansi Manajemen*” serta dapat bermanfaat bagi masyarakat dalam arti luas. Terima kasih.

Medan, 01 November 2023

Penulis

### SINOPSIS

Buku ajar yang berjudul *“Akuntansi Manajemen”* menjelaskan tentang bagaimana awal mula dari terbentuknya *“Akuntansi Manajemen”*, dan seperti apa *“Akuntansi Manajemen”* sehingga bisa menjawab semua apa yang menjadi pertanyaan bagi pembaca yang berhubungan dengan *“Akuntansi Manajemen”*. Bisa dikatakan bahwa *“Akuntansi Manajemen”* menjelaskan tentang bagaimana seseorang bisa melakukan transaksi yang berkaitan dengan akuntansi manajemen. Dan implementasinya di masyarakat seperti apa. Sehingga Ketika nanti seseorang dihadapkan dengan suatu masalah yang berkaitan dengan *“Akuntansi Manajemen”*. Dia sudah bisa mencari jawaban serta solusi untuk hal yang sedang dihadapinya terkhususnya untuk yang akan memasuki dunia kerja.