

# **KEPEMIMPINAN**

**Penulis**

Jafar Syahbuddin Ritonga, DBA

Diterbitkan oleh:

**Universitas Medan Area Press**

# **KEPEMIMPINAN**

## **Penulis**

**Jafar Syahbuddin Ritonga, DBA**

Desain Cover :

**Jafar Syahbuddin Ritonga, DBA**

Edit Layout :

**Jafar Syahbuddin Ritonga, DBA**

Editor:

**Agung Suharyanto, S.Sn.,M.Si**

ISBN

**Hak cipta dilindungi oleh undang-undang  
Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian  
Atau seluruh isi buku ini tanpa seizin tertulis  
dari Penerbit**

Diterbitkan oleh:

**Universitas Medan Area Press**

**Address: Jalan Kolam Nomor 1, Kenangan Baru, Kec. Percut Sei  
Tuan, Deliserdang, Sumatera Utara**

**Telephone: 061-7366878, e-mail: pghcuma@gmail.com**

**Jafar Syahbuddin Ritonga, DBA**

**KEPEMIMPINAN**



## **PRAKARTA**

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT., karena atas kekuatan dan izin-Nya buku ajar Kepemimpinan dapat terselesaikan. Semoga buku ini dapat bermanfaat bagi para pembaca sekalian, terutama bagi mahasiswa Universitas Medan Area sebagai bahan bacaan guna menambah wawasan dalam penguasaan materi dalam konteks Kepemimpinan dan juga dalam meningkatkan literasi membaca.

Buku ini merupakan buku ajar matakuliah Kepemimpinan. Buku ini berisikan penjelasan secara sederhana mengenai kepemimpinan diri dan tim yang disusun secara sederhana dan mudah dipahami. Maka dari itu, penyusun buku ini berharap buku ini dijadikan media atau fasilitator untuk meraih informasi selanjutnya dan utuh terkait Kepemimpinan. Demikian, semoga Allah membuka pintu hati kita dengan limpahan rahmat, cinta dan kasihNya. Amin..

Medan, 17 April 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>PRAKARTA</b>	<b>I</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>II</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>VII</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>VIII</b>
<b>SINOPSIS</b>	<b>IX</b>
<b>BAB I PEMIMPIN DAN KEPEMIMPINAN</b>	<b>1</b>
<b>A. Konsep dasar kepemimpinan</b>	<b>1</b>
<b>B. Pemimpin</b>	<b>5</b>
<b>C. Kriteria Pemimpin</b>	<b>6</b>
<b>D. Fungsi pemimpin</b>	<b>15</b>
<b>E. Tugas dan wewenang pemimpin Tugas</b>	<b>20</b>
<b>F. Perbedaan kepemimpinan dengan manajemen</b>	<b>23</b>
<b>G. Perbedaan Pemimpin dengan Manajer</b>	<b>24</b>
<b>H. Manajer sekaligus Pemimpin</b>	<b>27</b>
<b>I. Rangkuman</b>	<b>29</b>
<b>J. Latihan Soal</b>	<b>30</b>
<b>BAB II TIM DAN KERJASAMA TIM</b>	<b>31</b>

A. Tim	31
B. Team Work (Kerjasama Tim)	32
C. Dimensi Kerjasama Tim (Team Work)	33
D. Aspek-Aspek Kerjasama Tim ( <i>Team Work</i> )	34
E. Karakteristik Tim	36
F. Fungsi dan Manfaat <i>Team Work</i>	37
G. Jenis-Jenis Kerjasama Tim ( <i>Team Work</i> )	38
H. Rangkuman	39
I. Latihan Soal	40
<b>BAB III KEPEMIMPINAN DIRI</b>	<b>42</b>
A. Kemampuan-Kemampuan Dasar Seorang Pemimpin	42
B. Gaya Kepemimpinan	44
C. Tahap Perkembangan	67
D. Perilaku Pemimpin Tim	69
E. Karakter Pemimpin	70
F. Rangkuman	74
G. Latihan Soal	75
<b>BAB IV KUALITAS PRIBADI PEMIMPIN TIM</b>	<b>76</b>
A. Keterampilan Pemimpin	76

<b>B. Teori Sifat dalam Kepemimpinan</b>	<b>80</b>
<b>C. Kepemimpinan Visioner</b>	<b>81</b>
<b>D. Proses Menjadi <i>Visionary Leadership</i></b>	<b>86</b>
<b>E. Rangkuman</b>	<b>88</b>
<b>F. Latihan Soal</b>	<b>89</b>
<b>BAB V KEMAMPUAN PEMIMPIN TIM</b>	<b>90</b>
<b>A. Manajemen Konflik</b>	<b>90</b>
<b>B. Penyebab Terjadinya Konflik dalam Organisasi</b>	<b>91</b>
<b>C. Penyelesaian Konflik</b>	<b>95</b>
<b>D. Manajemen Stress</b>	<b>97</b>
<b>E. Penyebab Stress</b>	<b>104</b>
<b>F. Mengelola Stress</b>	<b>105</b>
<b>G. Strategi Mengelola Stress Melalui Lembaga Pendidikan Organisasi</b>	<b>108</b>
<b>H. Kepemimpinan dan Komunikasi</b>	<b>116</b>
<b>I. Pentingnya Komunikasi bagi Pemimpin</b>	<b>117</b>
<b>J. Rangkuman</b>	<b>120</b>
<b>K. Latihan Soal</b>	<b>122</b>
<b>BAB VI PEMIMPIN SEBAGAI PEMBANGUN TIM</b>	<b>123</b>
<b>A. Strategi dalam Penyelesaian Tugas Tim</b>	<b>123</b>

<b>B. Upaya Pemimpin dalam Memotivasi Tim</b>	<b>128</b>
<b>C. Memperkuat Semangat dan Kebersamaan Tim</b>	<b>133</b>
<b>D. Kemampuan Pemimpin dalam Membangun Komunikasi Tim</b>	<b>135</b>
<b>E. Kemampuan Pemimpin dalam Pengambilan Keputusan</b>	<b>137</b>
<b>F. Rangkuman</b>	<b>143</b>
<b>G. Latihan Soal</b>	<b>144</b>
<b>BAB VII PERILAKU INDIVIDU, KELOMPOK DAN ORGANISASI</b>	<b>146</b>
<b>A. Perilaku Individu dalam Organisasi</b>	<b>146</b>
<b>B. Perilaku Kelompok dalam Organisasi</b>	<b>147</b>
<b>C. Saling Pengertian Antar Kelompok</b>	<b>154</b>
<b>D. Teori-Teori Pembentukan Kelompok</b>	<b>155</b>
<b>E. Alasan Pembentukan Kelompok</b>	<b>156</b>
<b>F. Rangkuman</b>	<b>159</b>
<b>G. Latihan Soal</b>	<b>160</b>
<b>BAB VIII PENDEKATAN DALAM KEPEMIMPINAN</b>	<b>161</b>
<b>A. Perkembangan Pendekatan Kepemimpinan</b>	<b>161</b>
<b>B. Pendekatan dalam Kepemimpinan</b>	<b>163</b>

<b>C. Pendekatan dalam Merancang Organisasi</b>	<b>186</b>
<b>D. Kepemimpinan Pengembangan (<i>Developmental Leadership</i>)</b>	<b>193</b>
<b>E. Indikator Kepemimpinan Pengembangan</b>	<b>195</b>
<b>F. Kepemimpinan Hijau (<i>Green Leadership</i>)</b>	<b>200</b>
<b>G. Pengaruh Kepemimpinan Hijau (<i>Green Leadership</i>)</b>	<b>203</b>
<b>H. Rangkuman</b>	<b>208</b>
<b>I. Latihan Soal</b>	<b>209</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>210</b>

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 1. 1 Perbedaan Manajer dan Pemimpin.....</b>	<b>25</b>
---	-----------

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 3. 1 Teori kepemimpinan spiritual Fry</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 8. 1 Kepatuhan Instrumental</b>	<b>205</b>
<b>Gambar 8. 2 Hubungan Internalisasi</b>	<b>206</b>
<b>Gambar 8. 3 Kondisi Identifikasi Pribadi</b>	<b>207</b>

## SINOPSIS

Buku Manajemen Sumber Daya Manusia ini disusun berdasarkan RPS pada mata kuliah Kepemimpinan, yang diwajibkan bagi mahasiswa pada program studi Manajemen. Kepemimpinan adalah mata kuliah wajib yang ditempuh dengan beban 3 sks. Mata Kuliah ini, memberikan pemahaman tentang bagaimana seorang pemimpin berkerja sama dengan tim. Dengan capaian pembelajaran :

1. Mahasiswa mampu menjelaskan Pemimpin dan kepemimpinan
2. Mahasiswa mampu menjelaskan Tim dan kerja sama tim
3. Mahasiswa mampu menjelaskan Hubungan kepemimpinan dengan kerja sama tim
4. Mahasiswa mampu menjelaskan Kepemimpinan diri
5. Mahasiswa mampu menjelaskan Kualitas pribadi pemimpin tim
6. Mahasiswa mampu menjelaskan Kemampuan pemimpin tim
7. Mahasiswa mampu menjelaskan Perilaku pemimpin tim

8. Mahasiswa mampu menjelaskan Prinsip-prinsip kepemimpinan tim
9. Mahasiswa mampu menjelaskan Proses membangun tim
10. Mahasiswa mampu menjelaskan Pengembangan dan coaching tim
11. Mahasiswa mampu menjelaskan tim yang efektif dan berkinerja tinggi
12. Mahasiswa mampu menjelaskan Langkah-langkah kolaborasi
13. Mahasiswa mampu menjelaskan Hukum-hukum membangun Kerjasama Tim dan Kepemimpinan berwawasan lingkungan (*green leadership*)
14. Mahasiswa mampu menjelaskan Kualitas pemain tim

Sasaran kompetensi mata kuliah ini adalah menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi serta menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya.